

## Kuwadzana Skills Training Center, Zimbabwe

### 2022 Bericht

Der vorliegende Bericht enthält die wichtigsten Informationen, die zum jetzigen Zeitpunkt verfügbar sind. Der detaillierte Bericht zur Wirkung der Stipendien ist gegenwärtig in Diskussion.

#### Einleitung

Im Jahr 2022 hat KSTC die «Home Based Learning Centers» beibehalten. Überdies haben sie einen neuen Standort im Haus des Vorstandsmitglieds Catherine Nyandebvu eingerichtet. «Load shedding» (Elektrizitätsausfall) hatte Auswirkungen auf Schulungen, doch erfreulicherweise können wir diesen mit dem Solarprojekt, welches in diesem Jahr umgesetzt wird, teilweise entgegenwirken.

Die Abschlussfeier von 64 Personen fand am 17.12.2022 in Anwesenheit von 150 Eltern und dem District Officer als Ehrengast statt.

#### 2022: Das Jahr der Rekorde

125 Personen waren 2022 in den Ausbildungsgängen. 64 machten im Jahr 2022 ihren Abschluss<sup>1</sup>. Insgesamt schlossen ab:

- «Schneidern»: 14 junge Frauen und ein junger Mann
- «Innenarchitektur»: 9 junge Frauen
- «Metallbauer:in»: 19 junge Männer
- «Vorschul-Betreuer:in»: 13 junge Frauen
- «Hairstyling»: 8 junge Frauen

Leider ist die Zahl der Ausbildungsabbrecher:innen so hoch wie nie zuvor. Insgesamt haben 31 Personen ihre Ausbildung im Jahr 2022 abgebrochen. Die sich stetig verschlechternde wirtschaftliche Situation und ein Mangel an Disziplin (KSTC schreibt «seriousness») sind die Hauptfaktoren. Andere sind nach dem dreimonatigen Praktikum in einem Betrieb nicht für den Abschluss ans KSTC zurückgekehrt. Wie immer setzt ein Teil der Schüler:innen seine Ausbildung im Folgejahr fort.

#### Geschlechtsspezifische Beobachtungen

Die Kurse waren im Jahr 2022 stark nach Geschlecht getrennt. Metallbearbeitung war rein männlich, Innenarchitektur, Hairstyling und Vorschul-Betreuerin rein weiblich. Nur in der Schneiderei gab es ein gemischtes Geschlechterverhältnis mit knapp 10 % Männern. Über alle Schüler:innen und Abschlüsse gesehen sind 70% der Begünstigten weiblich. Das gilt auch für den Stipendienfonds.

#### Impact: Ist eine Ausbildung von KSTC ein Weg zur Beschäftigung?

Es liegen noch nicht alle Informationen vor, die für ein Follow-up notwendig sind. Bislang können wir festhalten, dass 2/3 aller Absolvent:innen des Jahres 2021 eine Beschäftigung im informellen Sektor gefunden haben.

#### Praktische Ausbildung in den Betrieben

- Alle Absolvent:innen haben ein 3-monatiges Praktikum in einem Betrieb absolviert.

---

<sup>1</sup> Zum Vergleich: Im Vorjahr 2021 wurden 110 Personen registriert, wovon 47 ihren Abschluss machten.

- Eine Exkursion zu einem großen Industriebetrieb konnte wegen fehlender Finanzierung nicht durchgeführt werden.

### **Business Management Training (BMT) – Neuer Ansatz fürs 2023**

- Die einwöchige Schulung im Dezember 2022 mit 70 Teilnehmenden erzielte sehr gute Ergebnisse. Einige der Teilnehmenden gehen heute einem Nebenerwerb nach und KSTC honoriert ihre Fähigkeiten, Führungsrollen zu übernehmen.
- Die Aneignung solcher Führungsfähigkeiten wird 2023 mithilfe von Schulungen in den Themenbereichen Wirtschaft, Unternehmertum und Arbeitsrecht stärker unterstützt. Die Schulung wird 2023 kontinuierlich über das Jahr verteilt stattfinden (an zwei Tagen pro Quartal anstelle eines einwöchigen Blocks am Ende des Schulungsjahres).

### **Life-Skills-Training**

- 4 Leadership Trainings
- 1 «Gesundheits- und Reproduktionstraining»
- 8 Sitzungen Peer-Education zu den Themen: Karrieremanagement, Religion, Sex, Beziehungen, Gewalt in der Familie, frühe Eheschließungen
- 4 Übungen zur Teambildung
- 1 Sitzung zum Thema «Wie man sich für seine eigenen Anliegen einsetzt»

### **Friseursalon: Wichtige Ausbildung, wenig Einkommen**

- fepa unterstützte KSTC mit 1'000 USD für einen Friseursalon als einkommensschaffendes Standbein für das gesamte Zentrum. Das Geschäft läuft seit September langsam an und empfängt heute etwa 40 Kund:innen im Monat. Die meisten können sich jedoch diese Dienstleistung nicht leisten (in der Stunde werden 5 USD verrechnet) und kommen deswegen als Modelle und bringen ihre eigenen Haarverlängerungen mit. Die Rolle des Salons ist also eher im Bereich der praktischen Ausbildung zu sehen.

### **Stipendienprogramm**

- fepa hat 8'000 USD für das Stipendienprogramm bereitgestellt. KSTC schreibt dazu: «Die verfügbaren Mittel reichen nicht aus, um den ständig wachsenden Bedarf von Auszubildenden zu decken». Tatsächlich deutet eine erste Analyse darauf hin, dass der Bedarf der einzelnen Bezüger:innen in den letzten Jahren gestiegen ist. Wir werten das zurzeit detailliert aus, um die Stipendien möglichst wirkungsgünstig auszurichten, denn in diesem schwierigen Kontext gehen zwangsläufig auch Stipendien an Schüler:innen, welche dann doch nicht abschliessen. Insgesamt ist der Stipendienfonds weiterhin elementar. 2/3 der erfolgreichen Absolvent:innen im Jahr 2022 waren auf Stipendien (Unterrichtskosten, praktisches Material, Transport und Essen) angewiesen. Ein separater Report (auf Englisch) über das Stipendienprogramm kann bei Interesse von uns bezogen werden.

### **Personal**

- 3 der Ausbilder:innen und ein Koordinator verdienen ein regelmäßiges Gehalt von 300 USD pro Monat<sup>2</sup>. Die Ausbilder:innen für ECD und Hairstyling haben keinen Arbeitsvertrag, der

---

<sup>2</sup> Alle vier Mitarbeitende sind im VS von KSTC und profitieren vom Gehaltsvorschuss, den fepa 2022 für den Kauf von Baumaterialien für Unterküften gewährte.

den gesetzlichen Vorgaben entspricht. Sie wurden gemäss Vorstandsbeschluss des lokalen Trägers als «Freiwillige» mit kleinen Zuschüssen entschädigt. Letzteres entspricht auch lokalen Gepflogenheiten.

### Organisationsentwicklung

- KSTC öffnet der Gemeinschaft die Türen. Dies ermöglichte 2022, u.a. dass 19 junge Menschen aus der Gemeinde an einer Schulung in Unternehmensführung teilnahmen.
- KSTC engagiert sich jeden ersten Freitag im Monat bei der Müllbeseitigung in den Township-Strassen.

### Finanzbericht

fepa finanzierte weniger als zwei Drittel aller Gesamtausgaben (32'000 USD von insgesamt 55'300 USD).

KSTC blieb mit den Ausgaben und Kostengruppen im Rahmen der mit fepa vereinbarten Budgetplanung.

Die Einnahmen aus den Studiengebühren sind beträchtlich und beliefen sich auf mehr als 24'000 USD (gegenüber 13'500 im Jahr 2021), wovon rund 5'500 über das Stipendienprogramm flossen. Das bedeutet, dass die Studierenden 18'500 USD zum KSTC beigetragen haben (etwa 1/3 der Gesamtkosten).

#### Die Kosten

|                                               |               |
|-----------------------------------------------|---------------|
| • Gehälter und Logistik                       | 25'000        |
| • Material, Reparaturen und Abschreibungen    | 8'500         |
| • BMT                                         | 3'200         |
| • Lebenskompetenzen                           | 1'500         |
| • Marketing, Organisationsentwicklung         | 1'900         |
| • Abschlusszeremonie («Graduation»)           | 2'700         |
| • Miete, Strom, «Home Based Learning Centers» | 11'500        |
| • Bankspesen, inkl. Transaktionssteuern       | 1'000         |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>55'300</b> |



Einblick in den Hairstyling-Salon



Das Team 2022