

## Mitgliederversammlung fepa: Protokoll

Samstag, 29.11.2025, PROGR – Zentrum für Kulturproduktion, Bern, 16 bis 17 Uhr

Anwesend aus      *Vorstand*: Helena Zweifel (Co-Präsidentin), Susanne Zurbuchen (Co-Präsidentin), Barbara Müller, Mickness Mshana-Aeschlimann, Roger Morgenthaler, Rita Kesselring, Katharina Morello, Christian Nötzli, Silvia Schönenberger  
*GPK*: Blanca Steinmann (GPK), Herbert Schmid (GPK)  
*Geschäftsstelle*: Marcel Dreier, Denise Staubli, Céline Henzmann, Salsabil Khalifi  
Übrige Mitglieder: Zirka 20

Entschuldigt:      15 Personen

Leitung:            Helena Zweifel, Co-Präsidentin

Protokoll:           Marcel Dreier

### **Vorbemerkung:**

Dieses Protokoll enthält einen Anhang – die Präsentation, die an der MV gezeigt und diskutiert wurde. Im Protokoll selbst sind nur die Beschlüsse festgehalten.

### **Traktandum 2: Protokoll der MV vom 8.6.2024**

.//. Das Protokoll wird ohne Gegenstimme angenommen und verdankt.

### **Traktandum 3 und 4: Jahresbericht und Rechnung 2024**

.//. Jahresbericht und Rechnung werden von den Anwesenden per Abstimmung ohne Gegenstimme zur Kenntnis genommen.

### **Traktandum 5: Bericht des Revisors**

.//. Der Bericht des Revisors wird zur Kenntnis genommen.

### **Traktandum 6: Décharge**

.//. Die Mitgliederversammlung bestätigt Jahresbericht, Rechnung und Bericht des Revisors und entlastet den Vorstand einstimmig für das Vereinsjahr 2024.

### **Traktandum 7: Statutenänderung**

Statuten bestehend	Statuten neu (ersetzen bestehende Formulierung)
Die rechtsverbindliche Unterschrift für den Verein führt der/die Geschäftsführer/in zusammen mit einem Vorstandsmitglied.	Der Vorstand bestimmt die Zeichnungsberechtigten und die Art der Zeichnung.

.//. Die Änderung der Statuten wird von der Mitgliederversammlung einstimmig angenommen.

### **Traktandum 8: Wahlen**

.//. Die Versammlung bestätigt die bestehenden Vorstandsmitglieder für die Periode 2025-2026: Helena Zweifel, Silvia Schönenberger, Susanne Zurbuchen, Barbara Müller, Mickness Aeschlimann-Mshana, Roger Morgenthaler, Rita Kesselring, Katharina Morello, Christian Nötzli  
.//. Die Versammlung wählt Herbert Schmid (ehemals GPK) neu als Vorstandsmitglied für 2026.  
.//. Die Versammlung bestätigt als Mitglied der GPK: Blanca Steinmann  
.//. Die Versammlung bestätigt als Revisionsstelle: Rolf Fuhrer, TIS, Bern

### **Traktandum 9: Varia**

Im Ausblick auf das Finanzjahr 2025 informiert der Vorstand über getroffene Massnahmen, um einen nachhaltigen fepa zu gestalten.



Bern, 29.11.2025

# Mitgliederversammlung

Fonds für Entwicklung  
und Partnerschaft in Afrika  
Fund for Development  
and Partnership in Africa



# Traktanden

- 1. Begrüssung**
- 2. Protokoll der MV vom 8.6.2024**
- 3. Jahresbericht 2024 und Update zu Projekten**
- 4. Rechnung 2024**
- 5. Bericht Revisor**
- 6. Décharge des Vorstandes**
- 7. Statutenänderung**
- 8. Wahlen**
- 9. Varia**
- 10. Input von Kumbi Kahiya zu Simbabwe**

# Traktandum 2: Protokoll der MV vom 8.6.2024

## Mitgliederversammlung fepa: Protokoll

Freitag, 08.06.2024, Zollhaus Zürich, 15:15-16:05 Uhr

Anwesend aus dem Vorstand, GPK und der Geschäftsstelle	Helena Zweifel (Co-Präsidentin), Susanne Zurbuchen (Co-Präsidentin), Barbara Müller, Mickness Aeschlimann, Roger Morgenthaler, Rita Kesselring, Katharina Morello, Christian Nötzli, Silvia Schönenberger (alle Vorstand); Blanca Steinmann (GPK), Herbert Schmid (GPK), Marcel Dreier, Denise Staubli, Katja Majirija, Stephanie Roffler (alle Geschäftsstelle)
Mitglieder Entschuldigt	Ca 20 15 Personen
Leitung:	Helena Zweifel
Protokoll:	Marcel Dreier

### Vorbemerkung:

Dieses Protokoll enthält auch einen Anhang = die Präsentation, die an der MV gezeigt und diskutiert wurde inkl. Hier sind nur die Beschlüsse festgehalten.

### Traktandum 2: Protokoll der MV vom 29.9.23

.//. Das Protokoll ist ohne Gegenstimme angenommen und verdankt.

### Traktandum 3 und 4: Jahresbericht und Rechnung 2023

.//. Jahresbericht und Rechnung werden von den Anwesenden per Abstimmung ohne Gegenstimme zur Kenntnis genommen.

### Traktandum 5: Bericht des Revisors

.//. Der Bericht des Revisors wird zur Kenntnis genommen.

### Traktandum 6: Décharge

.//. Die Mitgliederversammlung bestätigt Jahresbericht, Rechnung und Bericht des Revisors und entlastet den Vorstand einstimmig für das Vereinsjahr 2023.

### Traktandum 7: Wahlen

.//. Die Versammlung wählt den Vorstand für die nächste Periode (2024-2025): Helena Zweifel (Co-Präsidentin), Susanne Zurbuchen (Co-Präsidentin), Barbara Müller, Mickness Aeschlimann-Mshana, Roger Morgenthaler, Rita Kesselring, Katharina Morello, Christian Nötzli, Silvia Schönenberger

.//. Die Versammlung bestätigt die GPK: Blanca Steinmann, Herbert Schmid

.//. Die Versammlung wählt als Revisionsstelle: Rolf Fuhrer, TIS, Bern



# Traktandum 3: Jahresbericht 2024 und Update zu Projekten

## JAHRESBERICHT 2024

Seit 1965 finanziert und begleitet fepa engagierte Menschen im südlichen Afrika auf ihrem Weg zu mehr Gerechtigkeit und Selbstbestimmung. Gemeinsam mit unseren lokalen Partnerorganisationen setzen wir uns 2024 für die Stärkung der Jugend, Frauenrechte und eine nachhaltige Landwirtschaft ein.

Die Situation in unseren Partnerländern blieb weiterhin herausfordernd, ebenso wie der Kontext der internationalen Zusammenarbeit. Dennoch blicken wir auf ein Jahr zurück, das von Aufbruch geprägt war. In der Schweiz konnten wir uns nun mit einer Doppelspitze in der Geschäftsleitung verstärken. Damit legte fepa die Grundlage, um unsere Partner:innen noch besser zu unterstützen. Wir identifizierten Partnerschaften, bei denen fepa sich mittelfristig neu orientiert und solche, mit denen wir in neue Arbeitsbereiche oder eine erweiterte Zusammenarbeit aufbrachen. Schon 2024 setzten wir erste Schritte für dieses Wachstum um.

### Die partnerschaftliche Arbeit von fepa ermöglichte 2024:

- 107 Kindern und Jugendlichen eine ganzjährige Ausbildung;
- 145 jungen Menschen eine mehrjährige Ausbildung und Mentoring für ihr Empowerment in diversen Lebensbereichen;
- 458 Überlebenden von geschlechtsspezifischer Gewalt psychosoziale Beratung und Unterstützung;
- 1821 jungen Menschen Mentoring, Unterstützung und Ausbildungen für ihr kontinuierliches Engagement zugunsten von mehr Geschlechtergerechtigkeit;
- 1696 Familien, ihr Einkommen in der ländlichen Wirtschaft zu verbessern;
- insgesamt über 40 000 Frauen, Männern und Kindern die Teilnahme an Aktivitäten;
- rund 25 Organisationen und 121 projektumsetzenden Personen (bezahlt oder freiwillig), sich kompetent für die Verbesserung der Lebensbedingungen in Simbabwe, Mosambik und Südafrika einzusetzen.

### Simbabwe

Simbabwe litt 2024 unter dem El-Niño-Phänomen, das durch Trockenheit und erhöhte Temperaturen gekennzeichnet ist. Die Produktion des Grundnahrungsmittels Mais ging um rund 70 Prozent zurück, rund 6 Millionen Menschen waren auf Nahrungsmittelhilfe angewiesen. Die reduzierte Niederschlagsmenge beeinträchtigte auch die Elektrizitätsproduktion und damit die Wirtschaftsleistung.

Im April führte die Regierung unter Präsident Emmerson Mnangagwa zudem eine neue Währung, den ZiG (Zimbabwe Gold) ein, die jedoch schon bald an Wert verlor, weil die Bevölkerung kein Vertrauen in die neue Währung hat. Die Nachfrage nach US-Dollars blieb ungebremst und ging mit einem wachsenden Schwarzmarkt einher. Wichtig blieb der Bergbau sektor als Devisenbringer, vor allem wegen des sehr hohen Goldpreises.

Nach wie vor schränkt die autokratische Regierung die demokratischen Rechte drastisch ein, das öffentliche Bildungs- und Gesundheitswesen ist in einer schweren Krise, Beschäftigungs- und Erwerbsmöglichkeiten sind rar, die Familien führen einen tagtäglichen ökonomischen Überlebenskampf. Laut offiziellen Angaben sind 50 Prozent der 15- bis 35-Jährigen weder erwerbstätig noch besuchen sie die Schule oder machen eine Ausbildung. Der Raum für freie Meinungsäusserung ist stark eingeengt, gerade junge Frauen bekommen das zu spüren. In diesem Kontext sind nur Initiativen erfolgreich, die sich geschickt zu verhalten wissen.



Fachlehrer M. Nyandebu beim Schweißunterricht mit einem Schüler am KSTC.

### For eine starke Jugend

Junge Menschen haben die Kraft, ihre Zukunft selbst zu gestalten – wenn sie die richtigen Chancen bekommen. Unsere Partnerorganisationen setzen sich dafür ein, junge Menschen nicht nur fachlich auszubilden, sondern sie auch in ihrer Entwicklung zu unterstützen.

Durch Schulungen und spielerische Elemente für jüngere Kinder wird die junge Generation mit wichtigen Lebenskompetenzen und Fähigkeiten ausgestattet, die es ihr ermöglichen, in einem schwierigen Umfeld selbstbewusster und resilenter zu agieren.

Ein besonderes Highlight in diesem Bereich ist unser langjähriges Partnerprojekt, das Kuwadzana Skills Training Centre (KSTC), das fepa als neues Wachstumsprojekt identifizierte. Gemeinsam mit dem KSTC bereiteten wir 2024 die nächste Projektphase vor.

### Kuwadzana Skills Training Centre (KSTC)

**Was:** Berufsausbildung und Lebensschule für marginalisierte Jugendliche

**Wo:** Township Kuwadzana, ausserhalb Harare, Simbabwe

- 79 Schüler:innen (59 weiblich, 20 männlich) machten 2024 eine Ausbildung beim KSTC. Insgesamt schlossen 47 von ihnen ab: 14 Schneiderinnen, 7 Innendekoratoreninnen, 4 Kleinkinderzieherinnen, 11 Hairstylistinnen, 11 Metallbauer
- fepa-finanzierte Stipendien für Schulgebühren, Material- und andere Kosten sorgten dafür, dass es keine Abbrüche aus finanziellen Gründen gab.

### Dangwe Arts and Culture Centre

**Was:** Frühförderung von Kindern

**Wo:** Satellitenstadt Chitungwiza, Simbabwe

- Wochentägliche Vorschule für 28 Kinder aus marginalisierten Haushalten.
- Tägliches Schulspeisungsprogramm (mindestens Mittagessen) mit gesunden Nahrungsmitteln, weitgehend aus eigenem Permakulturgarten.

### Youth Empowerment and Transformation Trust (YETT)

**Was:** Förderung von Jugendorganisationen und jungen Führungskräften

**Wo:** Harare und gesamtes Simbabwe

- 40 Jugendorganisationen in Frühphasen oder Randregionen profitierten von Mentoring und finanzieller Unterstützung.
- Die Mitsprache junger Frauen wurde durch die Förderung von fünf Organisationen sowie durch die gezielte Unterstützung von 30 jungen Frauen als Führungskräfte gestärkt. Siehe dazu auch die #SDG5 UBUNTU CoP ZW.

# Jugendförderung (1/2)



# Jugendförderung (2/2)



**YETT (links):** Activity Based Support und Young Women Rise and Excel

**CKFCA (unten):** Camp mit 70 Jugendlichen in Llandudno 2024 und wieder 2025 in Prince Albert



# Frauenförderung (1/2)



# Frauenförderung (2/2)



**PYCD (links):** Counselling für Mädchen und Frauen

**CoP SDG 5 (unten):** Gemeinsame Aktivitäten und Aktivismus im Bereich Frauenrechte



# Agrarökologie (1/2)



# Agrarökologie (2/2)



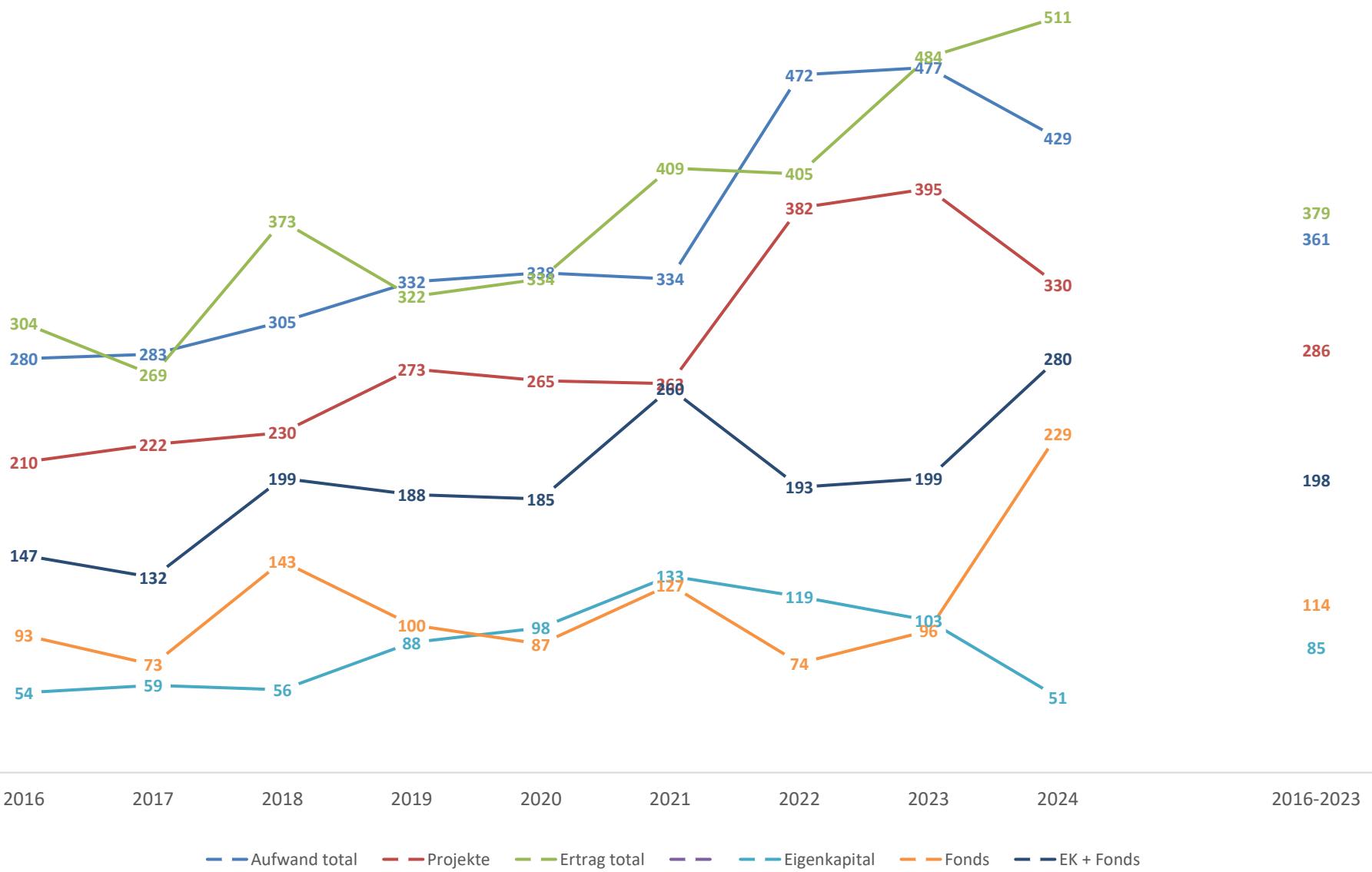
# Relevante Themen 2024/5

- Wie können wir unsere Kommunikation nach aussen verbessern und neue Mitglieder ansprechen?
- Wie können unsere Projekte wachsen ohne dass die Qualität unserer Zusammenarbeit verloren geht?
- Wie kann sich fepa nachhaltig, gesund aufstellen?

# Traktandum 4: Rechnung 2024

- Aufwand und Projekte auf gutem Niveau
  - Total Aufwand : CHF **429'000** 2023: CHF 477'000 2022: CHF 472'000; 2021: CHF 334'000; 2020: CHF 338'000
  - Projektaufwand: CHF **331'000** 2023: CHF 395'000 2022: CHF 382'700; 2021: CHF 263'500; 2020: CHF 265'000;
- Ertrag auf Höhepunkt, viele zweckgebundene Mittel
  - Betriebsertrag total: CHF **511'000** 2023: CHF 484'000; CHF 2022: 405'000 ; 2021: CHF 409'000; 2020: CHF 334'307;
  - Zweckgebundene Fonds plus 228'000 auf total **CHF 229'000** 31.12.2023: CHF 96'000; 31.12.22: CHF 74'000; 12.21: 127'000; 12.20: 87'000;
- Eigenkapital: zur Hälfte weggeschmolzen, deutlich unter Ziel
  - Organisationskapital: CHF **-52'000** 2023: - 16'000; 2022: - 14'000; 2021: +35'000; 2020: +9'500; 2019: + 32'000; 2018: - 2'500; 2017: +4'500; 2016: +10'000
  - Organisationskapital: **CHF 51'640** 2023: CHF 103'000; 2022: 118'600; 2021: 132'600; 2020: CHF 97'608; 2019: 88'000; 2018: 56'000; 2017: 58'500; 2016: 54'000

# FEPA 2016-24



# Traktandum 5: Bericht Revisor

## Periode 1.1.2024 -31.12.2024



Bericht des Wirtschaftsprüfers  
an den Vorstand des Vereins  
Fonds für Entwicklung und  
Partnerschaft in Afrika / FEPA  
Basel

Bern, 10. April 2025

Review nach Schweizer Prüfungsstandard (PS) 910

Auftragsgemäss haben wir eine Review (prüferische Durchsicht) der Jahresrechnung (Bilanz, triebrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Fond Entwicklung und Partnerschaft in Afrika / FEPA, Basel, für das am 31. Dezember 2024 abgesc sene Geschäftsjahr vorgenommen. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen gaben im Leistungsbereich keiner Prüfungspflicht des Wirtschaftsprüfers.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER ist der Vor verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Beri über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910. Danach ist eine Review planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlausagen in der Jahresrechnung erkannt w wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht haupt aus Befragungen von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytische Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review (prüferischen Durchsicht) sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechen des Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermit telt.

Bei unserer Review (prüferischen Durchsicht) sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechen des Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermit telt.

Treuhandbüro TIS GmbH, Bern

  
Rolf Fuhrer  
Leitender Revisor / Zugelassener Revisor

Treuhandbüro TIS GmbH, Bern

  
Rolf Fuhrer  
Leitender Revisor / Zugelassener Revisor

Beilage: - Jahresrechnung 2024

Buchhaltung | Revision | Steuer & Unternehmensberatung  
Immobilien-Treuhand | Beratung für Selbstverwaltung



# Aussicht 2026

- Finanzen und Unterstützung
- Projekte
- Fepa-Geschäftsstelle
- Retraite 2026



# Traktandum 6: Décharge VS für Berichtsjahr 2024



Susanne Zurbuchen



Helena Zweifel



Silvia Schönenberger



Rita Kesselring



Barbara Müller



Mickness Aeschlimann



Katharina Morello



Roger Morgenthaler



Christian Noetzli



# Traktandum 7: REVISION STATUTEN

## Artikel 6 Rechnungswesen

Statuten bestehend	Neu
Die rechtsverbindliche Unterschrift für den Verein führt der/die Geschäftsführer/in zusammen mit einem Vorstandsmitglied.	<b>Der Vorstand bestimmt die Zeichnungsberechtigten und die Art der Zeichnung.</b>



# Traktandum 8: Wahl VS für die Periode 2025-2026



Susanne Zurbuchen



Helena Zweifel



Silvia Schönenberger



Rita Kesselring



Barbara Müller



Mickness Aeschlimann



Katharina Morello



Roger Morgenthaler



Christian Noetzli



Herbert Schmid für 2026



# Wahl der GPK-Mitglieder



**Blanca Steinmann, Luzern**  
vielseitige Kompetenzen u.a.  
Projekte Madagaskar und  
Kommunikation bei  
Fastenopfer

# Wahl der Revisionsstelle: langjähriger fepa Revisor Rolf Fuhrer

 Treuhandbüro **TIS** GmbH

STARTSEITE

FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN

IMMOBILIEN

REVISION

STEUERN

SPEZIALITÄTEN

ÜBER UNS

**MASSEGBLICHES TEAM**

PARTNERSCHAFTEN

KUNDINNEN UND REFERENZEN

KONTAKT

KUNST UND KULTUR

MIET- UND KAUFOBJEKTE



**Massgebliches Team**



Günther Ketterer  
Treuhaber mit eidgenössischem Fachausweis /  
Firmengründer



Carola Ertle  
Gremien-Management, Firmengründerin



Rolf Fuhrer  
Geschäftsleitung  
dipl. Steuerexperte, dipl. Experte Rechnungslegung  
und Controlling, MAS Business Law



Andrea Graf  
stellvertretende Geschäftsleitung, Leiterin Abteilung  
Finanz- und Rechnungswesen  
Betriebsökonomin FH

Mitarbeiter/innen Abteilung Finanz- und Rechnungswesen:

© HINTERGRUNDBILDER:  
SOPHIE SCHMIDT

**FEPA**

**Vielen Dank für Ihr Vertrauen und Ihre Unterstützung!  
Ein herzliches Dankeschön an alle Einzelspender:innen,  
Gemeinden, Kirchengemeinden und Stiftungen.**



# Traktandum 9: Varia



# Traktandum 10:

## Input von Kumbi Kahiya zu Simbabwe





MERCI VIUMOU

THANK YOU

SIYABONGA

ASANTE SANA

BAIE DANKIE

DANKE

TINOTENDA

MAITA BASA